

SKÄRPER SYNEN PÅ SKATTERNA



► Fler razzior, hårdare granskning – och utbildning ska råda bot på det italienska skattefusket. Di:s Kristina Kappelin rapporterar från Rom.

Dagens Industri

ÖKAR MEST +23 000 LÄSARE

BÖRSEN I GÅR		BÖRSEN I ÅR	
OMXS	+1,2%	OMXS	+13,0%
RÄNTOR OCH VALUTOR			
6 MÅN: 1,39 PUNKTER	0,01	8,88 KR ÖRE	-6,80
10 ÅR: 1,85 PUNKTER	-1,06	6,78 KR ÖRE	-4,05
USA KL 21		USA KL 21	
1,70%		1,90%	
DJIA 13 178		NCOMP 3 040	

ARGÅNG 37 · NUMMER 61 · PRIS 30 KRONOR · VECKA 11 · 2012

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-19 ► VÄRLDEN 20-21 ► ANALYS 23-36 ► REPORTAGE 38-40 ► ENTREPRENÖR 41 ► PS 42-43

► SEB är den stora vinnaren i dragkampen om bolånekunderna. Allra mest ökar nyutlåningen där banken nu har 40 procent av marknaden.

■ NYHETER 6-7
■ ANALYS 25
■ LEDARE 2

WINNARE PÅ BOLÅN

KOMMENTAR HANS BOLANDER:
"Bolånetaket har effekt – men det totala skuldberget fortsätter att öka."

Saabchef talar ut om vapenaffären

"Jag skulle bara önska att gemene man och politiker skaffade sig en djupare kunskap och kunde se saken från olika sidor", säger Tomas Samuelsson, vd för Saab Dynamics. ■ NYHETER 8



Rederikris sätter press på banker

En akut kris i det börsnoterade tankrederiet Torm riskerar att slå hårt mot Nordea och SEB, som båda är långgivare till bolaget. ■ NYHETER 9



Kinnevik kliver in i Sverige

Kinnevik, med vd:n Mia Brunell Livfors, kliver in på den svenska nätbutiksmarknaden med sin tyska skobutik Zalando. ■ NYHETER 12

Het sommar för spelbolagen

■ NYHETER 10

Fortsatt misstro mot Grekland

■ ANALYS 24



SKIDSTJÄRNOR HÅLLER HOV

Arrangörerna av Slottssprinten hoppas på kyligare väder. Den konstgjorda snön klarar dock några dagars vårvarme. ■ SISTASIDAN 44

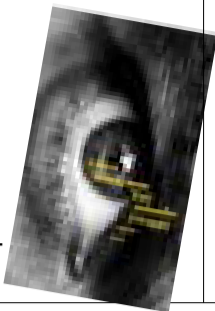
Patrik Enblad lämnar Newsec

■ DEBATT

"Inget översvämningsoffer kommer att märka av EU:s insatser för Pakistan."

Lukas Moodysson om Lukas Moodysson

■ Poeten, filmregissören och författaren Lukas Moodysson har skrivit en roman om Lukas Moodysson, "Tolv månader i skugga", som officiellt släpps i morgon (även om alla böcker nu för tiden smygs ut i förväg). Boken beskrivs som en blandning mellan självbiografi och roman. (DI)



Svenskt bord segrade i London

■ Det äkta paret Lena Henningsson och Sven Henningson kammade häromveckan hem första pris i tävlingen "Innovation Award Interiors & Design i London. Deras självstabiliserande bord med ett patenterat stativ är från början en sydafrikansk uppfinning. Bland 130 bidrag utsågs sex finalister i varje klass och makarna Henningssons Stable Table vann sin klass. Bland svenska kunder finns Nobis i Stockholm, Incontro i Göteborg och Restaurang Stortorget i Lund. (Di)



August Strindberg samtalar i Malmö

■ I kväll klockan 19 går det att ställa frågor till August Strindberg på Malmö Stadsbibliotek. Det är skådespelaren Clas Göran Söllgård som tolkar nationalklenoden och berättar hemligheter ur hans liv. (Di)

Han siktar på börsen med sin hotellguide

Philippe Kjellgren har den hetaste listan

En svensk vägvisare till världens flottaste boenden hoppas göra entré på New York-börsen. Bakom företaget Kiwi Collection står Philippe Kjellgren, som har örnkoll på hotell och backas upp av familjen Lundin.

"Man måste ha en klar målsättning här i livet. Ett av mina mål är att ta bolaget till börsen omkring 2014", berättar Philippe Kjellgren när han tar emot Di framför den öppna spisen i lobbybaren på The Greenwich Hotel på nedre Manhattan.

Hotellet i fråga ägs av skådespelaren Robert de Niro och är typiskt för den typ av exklusiva boenden som Philippe Kjellgren riktar in sig på.

Tillsammans med 50 anställda kartlägger, testar och rangordnar han världens hotell. Philippe Kjellgren säger att Kiwi Collection, som har kontor i New York, London, Sydney och Vancouver, håller koll på ungefär 2 400 hotell i 134 länder.

Lukas Lundin investerade

Han växte själv upp i Afrika med svenska föräldrar, och resande blev tidigt hans favoritintresse. För åtta år sedan startade han Kiwi Collection med tanken att göra för hotell vad Guide Michelin gör med restauranger.

"Målsättningen var enkel, nämligen att kunna säga var de bästa hotellen ligger."

Bakom bolaget står bland annat Lukas



UPPÅT. Philippe Kjellgren kartlägger och testar världens bästa hotell.

Lundin som tidigt gick in som investerare.

Philippe Kjellgren vill inte tala om hur mycket bolaget omsätter i dag, men säger att Kiwi Collection kommer att vända till lönsamhet under 2012.

Tjänar på hotellens provision

Hans målsättning om en börsnotering 2014 går hand i hand med prognosen att administrera bokningar till ett värde av 1 miljard dollar, motsvarande 6,8 miljarder kronor, under samma år.

Exakt hur stor andel av de pengarna som skulle gå till Kiwi Collection är inte känt, men standardprovisionen i branschen ligger omkring 10 procent.

"Vi tjänar pengar på att hotellen betalar provision."

Samarbetar nära med Visa

En betydande andel av intäkterna kommer i dag ifrån ett par år gammalt samarbete med betalkortsjätten Visa, som erbjuder sina premiumkunder tillgång till olika specialerbjudanden genom hotellsajten.

Den som har ett av Visas finare betalkort kan exempelvis få gratis frukost och andra förmåner genom att boka sitt boende på Kiwi Collection.

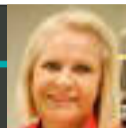
"Redan i dag står Visa för 30 procent av vår omsättning", säger Philippe Kjellgren, och tillägger att målsättningen är att den andelen ska växa till lite mer än hälften av intäkterna på lite sikt.

GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se
+1 203 434 50 68

Di Fem frågor

...till Leija Graf



"Våra kunder vill ha lugn och ro"

1992, mitt under bankkrisen, startade Leija Graf en liten resebyrå för lyxresor i Stockholm. Nu omsätter Select Collections 250 Mkr och firar 20-årsjubileum.

Hur har lyxresandet förändrats under de här 20 åren?

"Kunderna är generellt mycket mer beresta och deras krav på både service och produkter har vuxit."

Är det samma typ av människor som åker på lyxresor då som nu?

"Basen är densamma, runt 60 procent välbärgade familjer och det har alltid varit mycket folk från finansvärlden. Det är många bröllopspar och mindre grupper. Men under 20 år har barnen vuxit upp och vi har fått en typ av resa som vi kallar 3G, när tre generationer reser tillsammans för att till exempel fira födelsedagar."

Jan Eliasson var hedersgäst vid firandet i Stockholm.

Varför det?

"I sambandet med jubileet har 38 leverantörer skänkt fina resepriser som auktionerades ut under festen. Pengarna skänker vi till Water Aid-projektet där Jan Eliasson är en av ambassadörerna. Under resten av veckan firar vi på våra kontor i Norge, Finland, Danmark och i London och de skänker till annan välgörenhet."

En veckas semester med Select Collections kan kosta 100 000 kronor. Vad får man för märkvärdigt för de pengarna?

"Vad får man i jämförelse om man köper en Minicooper eller en Ferrari? Den stora skillnaden att resa med oss eller med en charteroperatör är att våra hotell är noga utvalda. De är alla unika och finns inte i något chartersortiment."

Varför är det så viktigt?

"Det är jätteviktigt. Våra kunder vill kanske inte besöka samma ställen som de stora charteroperatörerna. Det blir en helt annan jargong på de hotellen. Våra kunder vill ha lugn och ro, inga charterguider, inga stora bussar som brummar utanför hotellet eller folk som skriker och gapar i lobbyn." (Di)

Di Fakta

■ Select Collections har 37 anställda och kontor i fem länder.

Di Mingelsnacket

"Kony 2012" av Invisible Children

VAD
Youtubefilm

GENRE
Nätkampanj

SE DEN FÖR
Barnsoldaternas skull

■ I 26 år har Joseph Kony och hans rebellarmé LRA, Herrens motståndarsarmé, rövat bort barn och gjort dem till sexslavar och barnsoldater.

Om det skulle ha hänt ett enda barn i USA skulle ingen möda ha sparats för att hitta förövaren och ställa honom inför rätta. Men nu handlar det om Afrika. Totalt har 30 000 barn kidnappats från sina föräldrar och ibland tvingats att döda dem.

■ Det är premissen i filmen Kony 2012 och den fruktansvärda orättvisa som fick aktivisten Jason Russell att

skapa organisationen Invisible Children. Syfte: att berätta för hela världen om den ugandiske krigsherren Joseph Kony och hans brott mot mänskligheten, för att på så vis skapa en folklig internationell resning som tvingar västvärlden (läs USA:s regering) att agera för att äntligen få stopp på honom. Och som filmens titel antyder ska det ske i år.

■ Med hjälp av superkändisar som Oprah Winfrey, Lady Gaga och Angelina Jolie har fil-

men spridits som en löpeld på nätet den senaste veckan. Hittills har klippet visats 76 miljoner gånger på Youtube.

Vad kan man tycka?

■ Kritiker hävdar att filmen är hårt vinklad, och hur ond än Kony må vara så blir det fel när aningslösa västerlänningar lägger sig i och vill göra väl.

■ Filmen är kolonialistisk i sin syn på USA som Afrikas räddare. Dessutom blir filmens rop på militär intervention en behändig språngbräda för USAs armé in i en ny krigszon utan behov av förberedande propaganda.

■ Mot det kan man alltid hävda att den ondska man känner till och kan stoppa måste stoppas, till varje pris. Att det finns ondska på annat håll kan aldrig vara ett skäl att låta bli. Kony 2012 arbetar för att förändra världen till det bättre, nu.



SYNAD.
FOTO: AP



Di Sudoku

	8			5				
			9		2	6		
	9	3	6	1				5
				9				1
6			4	7			2	
7	5							8
8		3						6
				5			7	
	4					8		

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1-9 utan att någon siffra förekommer två gånger. Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.